

KONFERENCJA

„Rolnictwo wspierane społecznie – wieś dla miasta, miasto dla wsi”

Dobrzyńskie warzywa – prezentacja dobrych praktyk

mgr Adrianna Augustyniak

RWS Dobrzyńskie warzywa

Brześć Kujawski, 05.11.2025 r.



**Dofinansowane przez
Unię Europejską**



*Materiał dofinansowany ze środków UE w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027.
Materiał opracowany przez Kujawsko-Pomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Minikowie, w ramach operacji pn. Rolnictwo wspierane
społecznie – wieś dla miasta, miasto dla wsi. wpisanej do Planu operacyjnego KSOW+ na rok 2025.
Instytucja Zarządzająca Planem Strategicznym dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.*

HISTORIA I POCZĄTKI INICJATYWY

- Powstanie RWS-u Dobrzyńskie Warzywa w 2014 roku.
- Założyciele: Bartłomiej Kemblowski i Adrianna Augustyniak.
- Pierwszy sezon: 24 osoby, dziś ponad 530.
- Gospodarstwo: ok. 5 ha, 50 gatunków warzyw.
- Działamy w Warszawie i Toruniu.



Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

Sezonowość i różnorodność

Uprawiamy ok. 50 różnych gatunków warzyw, które trafiają do paczek przygotowywanych od maja do listopada.

Paczki mają różną wielkość (mała i duża) i zawierają od 6 do 10 różnych produktów tygodniowo.

Skład paczki zmienia się zgodnie z kalendarzem upraw i sezonem – wczesną wiosną dominują sałaty, rzodkiewki, szczypior; latem dochodzą pomidory, ogórki, fasolka, a jesienią – dynie, kapusty, korzeniowe.



Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

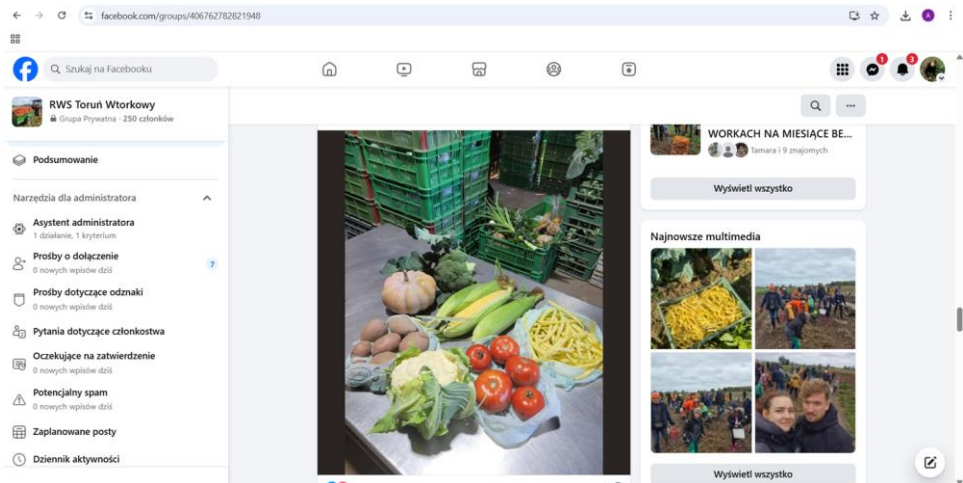
Zapisy i komunikacja

Jesienią rozpoczynamy zapisy – w pierwszej kolejności pytamy dotychczasowych członków o chęć kontynuacji.

Dla nowych przygotowujemy film informacyjny, materiały z zasadami i umowę.

Po zapisaniu się – członkowie dołączają do zamkniętej grupy na Facebooku, gdzie odbywa się cotygodniowa komunikacja. Od 2024 roku wysyłamy także newslettery.

W każdą sobotę publikujemy plan paczki oraz otwieramy sklepik online z nadwyżkami.



Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

Model subskrypcyjny i relacja partnerska

RWS to nie sklep. To model oparty na zaufaniu, wspólnym ryzyku i dzieleniu się plonami. Członkowie są partnerami – biorą udział w sukcesach, ale i w trudnościach (np. gorsze zbiory w związku z niepogodą). Dzięki temu tworzymy wspólnotę zbudowaną na wartościach, nie tylko transakcji.



Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

Transparentność i raporty z pola

Raz w miesiącu przygotowujemy fotograficzny „raport z pola” z opisem sytuacji, postępów, wyzwań i planów. Informujemy też o zmianach – np. o nieudanych uprawach czy przesunięciach w dostawach. To buduje zaufanie i pokazuje realia pracy rolniczej.



Adrianna Augustyniak

13 czerwca · 🌍

Czerwcówka - raport z pola

Wszyscy szykują się na kolejny długi weekend, a dla nas to zawsze wyrzucenie ze schematu pracy i trochę rozwalenie rutyny.

Niestety w tym momencie roku, nie ma szans żebyśmy mogli wykorzystać taki weekend do odpoczynku. Szczególnie po ostatnich deszczach musimy zintensyfikować pracę, bo okazuje się, że chwasty po takim podlaniu rosną równie szybko co warzywa.... [Wyświetl więcej](#)

Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

Logistyka i dostawy

Działamy w dwóch miastach:

- **Toruń** – 3 punkty odbioru, w tym autorski projekt „Wege Punkt Dobrzyńskich Warzyw” – rodzaj paczkomatu, w którym umieszczamy paczki w styroboksach utrzymujących temperaturę przez 48h.
- **Warszawa** – odbiory osobiste na Grochowie, Ursynowie i Bemowie.



Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka



NASZA SZAFA: WEGE PUNKT

Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

Finanse

Cena za sezon to 1480–1740 zł, w zależności od formatu paczki.

Płatność możliwa w ratach.

Na koniec sezonu przekazujemy rozliczenie – wartość warzyw, rozrachunek z członkami, ewaluację sezonu.

Porozumienie RWS TORUŃ WTORKOWY

My, członkinie i członkowie nieformalnej grupy **Rolnictwo Wspierane przez Społeczność** (dalej RWS) zrzeszającej konsumentów i **Bartłomieja Kemblowskiego** właściciela gospodarstwa rolnego położonego w Dobrej Wsi nad Wisłą w woj. kujawsko – pomorskim (dalej Rolnika), decydujemy się wzajemnie wspierać i dzielić ryzykiem związanym z produkcją żywności. Celem RWS jest wsparcie i rozwój drobnych i rodzinnych producentów żywności ekologicznej oraz uprawianie metodami zrównoważonymi i jej sprzedaż bezpośrednio konsumentom.

Członkiem lub członkinią grupy może stać się rolnik lub konsument, którego podpis potwierdza, że przeczytał, zrozumiał i akceptuje zasady i cele RWS oraz zgadza się działać zgodnie z tymi zasadami. Brzmienie następująco:

KONSUMENTCI I KONSUMENTKI:

- Każdy z Konsumentów lub Konsumentek zgadza się zapłacić w **maksymalnie** sześciu ratach kwotę **1400 zł za Małą Paczkę lub 1660 zł za Dużą Paczkę** w terminie do **15 maja 2025 r.**
 - Dostawy paczek będą realizowane co tydzień we wtorki przez cały sezon (czyli **26 tygodni**, od maja do połowy listopada).
 - Dostawy warzyw będą się odbywały w Toruniu na parkingu za halą "Spożywczyka", ul. Grunwaldzka 33a.
 - Średnia wartość warzyw w **małej paczce wynosi 47 zł tygodniowo i 57 zł tygodniowo w dużej paczce.**
 - W kwocie 1400zł/1660zł uwzględniona została opłata stała w wysokości 176zł (6,76zł tygodniowo), która zostanie przeznaczona na pokrycie kosztów dostawy paczek.
- W przypadku nieuregulowania raty w uzgodnionym terminie, Konsumentci są zobowiązani do jednorazowego uregulowania pozostałej sumy przedpłaty (bez rozłożenia kwoty na raty) w kolejnym wynikającym z porozumienia terminie wpłaty raty.

HARMONOGRAM PŁATNOŚCI:

ROZMIAR PACZKI	TERMIN PŁATNOŚCI	WYSOKOŚĆ RĄTY
MAŁA PACZKA WARZYWNA (1400 zł)	15.12.2024*; 15.01.2025; 15.02.2025; 15.03.2025; 15.04.2025 15.05.2025.	233,3 zł
DUŻA PACZKA WARZYWNA (1660 zł)	15.12.2024; 15.01.2025; 15.02.2025; 15.03.2025; 15.04.2025 15.05.2025.	276,6 zł

*osoby dołączające po raz pierwszy do RWSu w sezonie 2025 wpłacają pierwszą ratę w momencie zapisania się do RWSu.

Wpłaty należy dokonać na konto bankowe: Bartłomiej Kemblowski 41 9550 0003 2006 0048 0916 0001

TYTUŁ: WTOREK Twoje imię i nazwisko - warzywa RWS 2025

→ Termin rozpoczęcia sezonu uwarunkowany jest warunkami atmosferycznymi. W przypadku późniejszego niż zaplanowany w pkt. 1 rozpoczęcia sezonu, Rolnik wydłuży sezon lub zwiększy wartość poszczególnych paczek, tak by ostateczna wartość warzyw przekazana Konsumentom wynosiła ustalone **1224 zł za Małą Paczkę lub 1484 zł za Dużą Paczkę.**

→ Za obopólną zgodą Konsumenta lub Konsumentki oraz Rolnika możliwa jest zmiana terminu płatności oraz wysokości i ilości rat.

→ W przypadku braku wpłaty w uzgodnionym terminie Rolnik ma prawo dokonać zwrotu przedpłaconej dotychczas przez Konsumenta lub Konsumentkę kwoty, co skutkuje rozwiązaniem zawartego porozumienia.

4. Zobowiązują się odebrać swoją paczkę osobiście (lub przez uzgodnioną osobę) w umówionym miejscu i czasie oraz zgadzają się, że **w przypadku nieodebrania w terminie paczka przepada.**

Jak działa nasz RWS – struktura i logistyka

Społeczność i wydarzenia

Organizujemy coroczne „Dobrzyńki” – wspólne spotkanie z obiadem, wykopkami, spacerem po gospodarstwie. To moment, kiedy członkowie mogą poznać nas bliżej, zadać pytania, spędzić wspólnie czas.



Doświadczenia – refleksje po 10 latach działania

Co działa:

- **Zaufanie i relacje**

Długotrwałe relacje są podstawą – wielu członków jest z nami od początku. Wiedzą, jak pracujemy, a my znamy ich potrzeby. To przekłada się na wzajemny szacunek.

- **Edukacja przez jedzenie**

Członkowie uczą się gotować, poznają nowe warzywa, planują posiłki według sezonu. Paczki stają się inspiracją i impulsem do zmiany nawyków.

- **Wsparcie w trudnych chwilach**

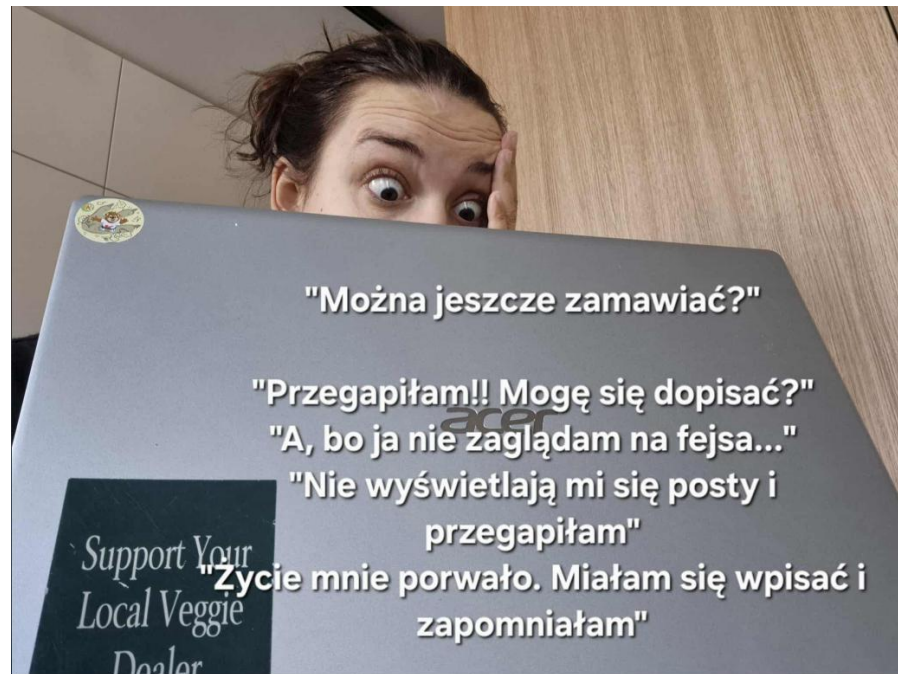
W czasie nieurodzaju, chorób roślin, susz – otrzymujemy wsparcie i zrozumienie. Członkowie są częścią tego procesu, nie tylko jego odbiorcami.



Doświadczenia – refleksje po 10 latach działania

CO BYŁO WYZWANIEM:

- **Rotacja i zmienne potrzeby**
Odejścia członków grupy się zdarzają – głównie z powodu zmiany sytuacji życiowej, przeprowadzki, zbyt dużej paczki. Wprowadziliśmy możliwość elastycznego dostosowania wielkości paczki tworząc sklepik z nadwyżkami. Dzięki temu osoby, które potrzebują więcej warzyw mogą je dokupić, a te które jedzą niewiele nie marnują nadwyżek warzywnych które dostawaliby z przydziału gdyby system działał inaczej
- **Okres urlopowo-wakacyjny** - część osób nie chciała deklarować się na cały sezon ze względu na częste wyjazdy - stworzyliśmy system urlopu RWSowego - w zamian za cotygodniową paczkę dostaje się kupony do RWSowego sklepu, które można wykorzystać w późniejszym terminie
- **Wypalenie rolnika**
Próba dostosowania się do wszystkich kończy się zmęczeniem. Nauczyliśmy się mówić „nie” i trzymać się zasad, które są komfortowe również dla nas.
- **Zarządzanie społecznością**
Nie każdy rozumie od razu ideę RWS-u. Starzy członkowie pomagają nowym, ale to proces edukacyjny, który trwa. Cierpliwość, wyjaśnianie, komunikacja – to codzienność.

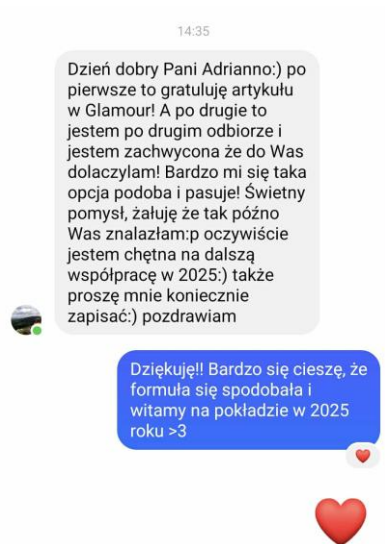


Rekomendacje dla nowych inicjatyw

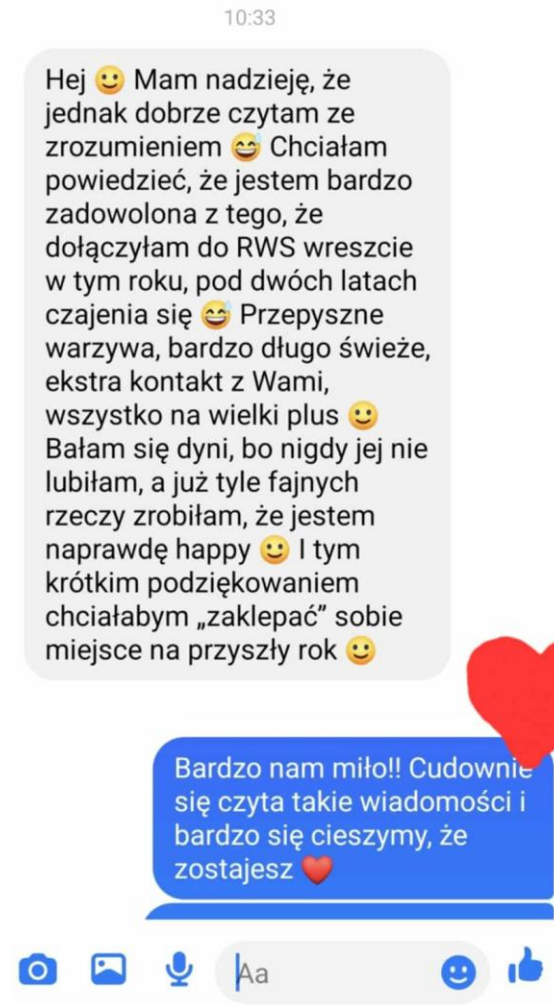
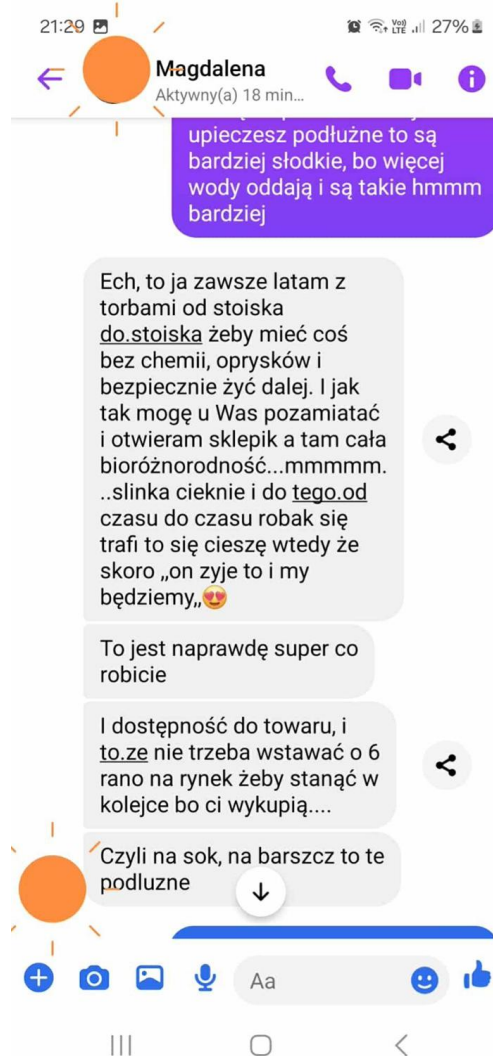
- **Zacznij od jasno określonych zasad**
Jasność, transparentność i uczciwość od początku to klucz do zbudowania zaufania.
- **Buduj społeczność, nie bazę klientów**
To relacja, nie transakcja. Trzeba inwestować czas i energię we wzajemne zrozumienie.
- **Planuj logistykę i komunikację**
Największe ryzyko frustracji to brak kontaktu, chaos w dostawach, nieprzemyślana organizacja czy komunikacja zmian
- **Zadbaj o siebie**
Jeśli system ma działać długofalowo, musi być znośny i zdrowy również dla rolnika. Nie próbuj zadowolić wszystkich. Mów wprost, stawiaj granice.
- **Ucz się, adaptuj, działaj wspólnie**
Model RWS nie musi być idealny od razu. Każdy sezon to lekcja. Każdy błąd – doświadczenie. Najważniejsze, by działać w zgodzie z wartościami.



Dlaczego warto?



Zdjęcia z opiniami osób z RWSu:



Dziękuję za wspólny czas

Adrianna Augustyniak
współzałożycielka RWS Dobrzyńskie
warzywa

